

Youth Empowerment Partnership Programme 2007 - 2011

Il senso di alienazione vissuto dai giovani che in Europa vivono in situazioni di disagio sociale rappresenta una sfida complessa e urgente.

La partecipazione dei cittadini va promossa e sostenuta. Deve trovare un'espressione pratica.

I gruppi più vulnerabili di bambini e giovani devono essere aiutati a diventare membri attivi delle loro comunità e della società in generale.

YEPP è un'iniziativa promossa da un gruppo di fondazioni europee e statunitensi, l'International Academy della Freie Universiaet di Berlino, el'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE) che operano sotto l'egida del NEF (Network of European Foundations for Innovative Cooperation). Il progetto YEPP - Youth Empowerment Partnership Programme punta al miglioramento della vita dei bambini e dei giovani in aree che presentano una particolare complessità sociale, promuovendo il lavoro congiunto dei settori pubblico, privato e del terzo settore.

Durante la prima fase di YEPP (2001-2006), le fondazioni partecipanti e i loro partners hanno identificato in Europa sette comunità locali su cui realizzare il progetto. In queste aree YEPP ha saputo offrire ai giovani molte opportunità di partecipazione attiva alla vita delle comunità in cui vivono.

Per tutta la durata del progetto il processo locale è stato accompagnato da un lavoro di valutazione basato sul metodo di ricerca-azione che, unitamente allo scambio di conoscenze ed esperienze a livello internazionale, ha rappresentato un'opportunità di apprendimento e di crescita per gli attori locali e per i giovani stessi.

L'OCSE ha condotto una valutazione esterna del programma.



I 19 Siti YEPP (Novembre 2010):

1. **Finlandia** (Kristinestad, Kimito, Narpes, Vastaboland), 2. **Irlanda** (Dublino), 3. **Belgio** (Anversa), 4. **Germania** (Goerliz), 5. **Polonia** (Varsavia, Zgorzelec), 6. **Italia** (Torino, Genova, Langhe, La Spezia, Albenga, Loano), 7. **Bosnia-Erzegovina** (Tuzla), 8. **Slovacchia** (Kosice).

Gli attuali promotori di YEPP hanno deciso di proseguire il programma per altri cinque anni durante i quali saranno coinvolti nuovi partners che hanno la stessa vision e saranno annessi alla rete nuovi gruppi di lavoro. Questa rete ampliata avrà l'obiettivo di far sì che le politiche giovanili si basino sull'*empowerment*, sulla partecipazione dei giovani, sull'inclusione dei ragazzi vulnerabili. I membri della rete YEPP continueranno ad influenzarsi (ed essere influenzata) dagli scambi di esperienze e buone pratiche che avvengono a livello internazionale (sia europeo che extra europeo).

Principali risultati

- Modello di cambiamento
- Partecipazione attiva dei giovani
- Empowerment dei giovani e della comunità locale
- Partnership trasversale a livello locale e internazionale
- Modello di valutazione
- Rete internazionale per scambio di esperienze

I risultati della prima fase di YEPP indicano che i giovani coinvolti nel progetto hanno avuto stimoli positivi per le loro vite e hanno assunto ruoli più attivi nelle loro comunità. Le esperienze portate avanti nelle diverse città sin dal 2001 hanno generato un numero significativo di buone pratiche sul piano dell'empowerment dei giovani e della comunità, anche grazie alla partnership trasversale che era alla base del progetto.

I risultati della valutazione mostrano che lo sforzo congiunto dei vari partner ha consentito di identificare ciò che è più efficace per coinvolgere attivamente i giovani e ha dimostrato come la dimensione locale possa beneficiare della rete internazionale. Grazie all'enfasi posta sul coinvolgimento attivo delle comunità locali e sulle partnership forti, anche le prospettive di sostenibilità futura delle innovazioni apportate da YEPP sono molto positive.



Che cosa pensa di YEPP un giovane partecipante

M.M. è un ragazzo di 15 anni che vive a Simin Han, alla periferia di Tuzla, Bosnia - Herzegovina. M.M. pensa che la sua esperienza con YEPP abbia influenzato molto la sua vita degli ultimi anni. Lo stimolo maggiore gli è venuto dall'aver partecipato al Leadership Programme in cui ha imparato a lavorare in un gruppo e a condurlo.

La Youth Bank adesso gli dà l'opportunità di mettere in pratica quello che ha imparato.

Egli sta anche diventando più attivo nel campo del web design legato all'Agora, il centro della comunità di Simin Han aperto con il sostegno di YEPP.

Grazie a questi fattori, M.M. è molto più consapevole del contesto in cui vive e della sua stessa vita. Capisce quanto è complessa la situazione della sua comunità e quanta indifferenza e ignoranza sono presenti tra i giovani. Reagisce ai casi di ingiustizia nella sua scuola e sa come far sentire la sua voce per discutere quando qualcosa non funziona per chiedere dei cambiamenti.

E' di stimolo per i suoi compagni e li aiuta a partecipare in modo positivo e costruttivo. M.M. è particolarmente orgoglioso perché sa di aver imparato delle cose che potrà trasmettere anche ad altre persone.

A un certo punto era preoccupato per i suoi risultati a scuola e si chiedeva come avrebbe potuto conciliare il suo impegno nell'Agora con l'impegno scolastico. Adesso ritiene di aver trovato un buon equilibrio anche grazie al supporto dei suoi genitori e dei suoi insegnanti. Ritiene che sia molto importante il sostegno ricevuto dalla sorella maggiore e dalle persone che lavorano all'Agora.

Attraverso la sua partecipazione a YEPP, M.M. ha una maggiore autostima e ha imparato ad esprimersi e a socializzare con gruppi di persone diversi e interessanti. Ha osservato come "la gente una volta lo guardava in modo strano" per l'entusiasmo che dimostrava per l'Agora, ma adesso le stesse persone sono molto contente del miglioramento generale dell'ambiente realizzato attraverso YEPP. Adesso dice che la gente lo guarda con rispetto e orgoglio.

I principi guida del concetto di cambiamento di YEPP

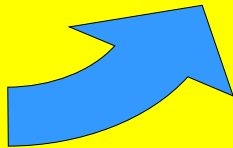
Il concetto di cambiamento di YEPP è stato sviluppato a partire dall'esperienza pratica e dalla ricerca sociale in diversi settori. Le principali influenze provengono dalle teorie relative allo sviluppo di comunità e alla scuola di comunità, dal modello di partnership pubblico-privato, dall'*empowerment* giovanile e dalla ricerca-azione.

I seguenti principi sono alla base del concetto di YEPP a livello locale e internazionale.

<p>1 - Partire dai bisogni della comunità e attivare le risorse locali. Introdurre delle innovazioni adatte al contesto, adeguate e accettate richiede che esse rispondano ai bisogni locali e coinvolgano attivamente le risorse locali.</p>	<p>6 - Superare le separazioni tra giovani e comunità e tra scuola e attività extrascolastiche Il ruolo delle scuole nel progetto è importante in quanto esse sono attori di cambiamento positivo nello sviluppo della comunità e nel processo di <i>empowerment</i> giovanile. Questo ruolo richiede un'apertura da parte delle scuole e una loro collaborazione sistematica come partner all'interno della comunità.</p>
<p>2 - Stabilire una partnership trasversale Per introdurre nella comunità cambiamenti sistematici a lungo termine occorre uno sforzo congiunto e coordinato di persone, organizzazioni e altri <i>stakeholders</i> della comunità.</p>	<p>7 - Investire nella crescita delle persone e soprattutto dei giovani I cambiamenti a lungo termine richiedono persone che siano in grado di attuarli. Attraverso momenti di formazione formali e informali vengono rafforzate le abilità degli individui, anche dei più giovani.</p>
<p>3 - Coinvolgere gli attori locali nelle fasi di pianificazione strategica, realizzazione e valutazione Gli <i>stakeholders</i> locali vanno incoraggiati e sostenuti perché partecipino attivamente in tutte le fasi del programma di sviluppo locale.</p>	<p>8 - Promuovere le pari opportunità Le pari opportunità per giovani di diverse etnie e culture e di entrambi i sessi sono un principio fondamentale del progetto.</p>
<p>4 - Creare le condizioni perché i giovani possano partecipare attivamente nel processo decisionale Sostenere l'<i>empowerment</i> dei giovani implica una visione dei giovani come persone competenti. Ascoltarli e dare loro fiducia permette loro di migliorare le proprie capacità e di diventare cittadini più attivi e responsabili.</p>	<p>9 - Integrare la dimensione locale con quella internazionale I processi di sviluppo locale sono sostenuti sistematicamente da una rete internazionale che lavora e impara insieme. I partners sviluppano congiuntamente delle iniziative transnazionali.</p>
<p>5 - Integrare azione e valutazione Il processo di sviluppo locale va sostenuto da un lavoro di valutazione regolare e sistematico.</p>	<p>10 -Promuovere politiche innovative Le politiche destinate ai giovani sono spesso frammentate e poco proattive. I partner di YEPP mirano alla promozione di un approccio più integrato che segua i principi dell'<i>empowerment</i>, della partecipazione e della <i>partnership</i>.</p>

Perché YEPP ?

- Sfide complesse per i giovani
- Necessità di un approccio integrato basato sui bisogni della comunità
- Necessità di coinvolgere i giovani nel processo di cambiamento
- Necessità di scambi di conoscenze e esperienze a livello internazionale



La missione di YEPP è l'*empowerment* dei bambini e dei giovani a rischio. Questo significa aumentare la loro capacità di prendere il mano le proprie vite e diventare membri attivi delle proprie comunità e della società in generale.

Un obiettivo specifico di YEPP è anche quello di informare, influenzare e modificare le politiche pubbliche e private per introdurre il principio dell'*empowerment*, della partecipazione e dell'inclusione sociale.

A questo scopo, le fondazioni YEPP rafforzeranno la loro cooperazione (così come quella con i soggetti pubblici) e cercheranno di mobilitare tutti i partners pubblici e privati al fine di ottenere un impatto maggiore sulle politiche locali, nazionali e europee.

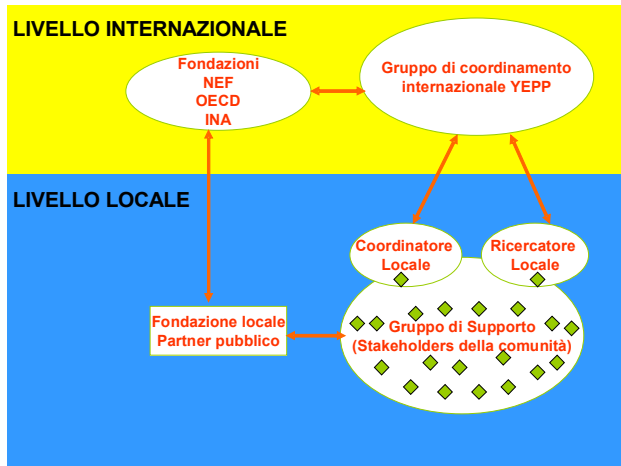
E' opportuno che vengano inseriti nell'agenda politica l'*empowerment* giovanile e la cittadinanza attiva basati sullo sviluppo di comunità.

YEPP ha raccolto un numero significativo di buone pratiche, di conoscenze e di esperienze che, se opportunamente orientate, possono contribuire in modo efficace all'inclusione sociale di bambini e giovani a rischio.

Occorrono programmi integrati e adattati ai bisogni della comunità. Per fare questo è indispensabile che il settore pubblico, il settore privato e il terzo settore lavorino insieme con la comunità per identificarne i bisogni e lavorare insieme per il raggiungimento di obiettivi condivisi.

Obiettivi

- **Empowerment** di bambini e giovani che vivono in aree problematiche
- **Informare, influenzare e cambiare** strategie e politiche pubbliche e private
- **Diffondere e replicare** i risultati di YEPP



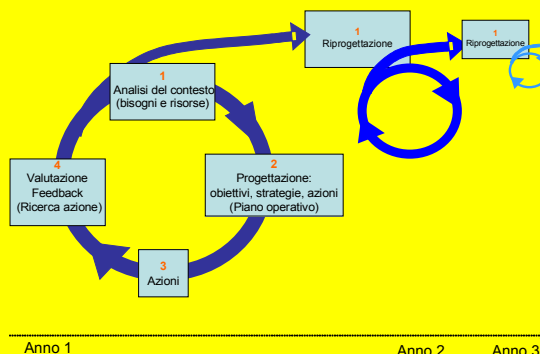
La struttura organizzativa di YEPP si sviluppa su due livelli:

- A livello locale, il motore del cambiamento è il *Gruppo di Supporto Locale (LSG)*, composto dai rappresentanti del settore pubblico, del settore privato, del terzo settore e da singoli giovani. Il lavoro di ciascun Gruppo di Supporto è facilitato da un *Coordinatore Locale* e accompagnato da un lavoro di valutazione partecipata gestito da un *Ricercatore Locale*. Il lavoro locale è sostenuto da una fondazione in collaborazione con un partner pubblico.
- A livello internazionale, il progetto è guidato dalle fondazioni con gli altri partners internazionali. La gestione operativa internazionale del progetto è affidata al Centro Risorse Internazionale (gestito da INA), e che si è dimostrato un ottimo punto di scambio di competenze per lavorare a livello internazionale.

Il ciclo di cambiamento di YEPP è costituito da un processo continuo di analisi, pianificazione strategica, azione e riflessione. A intervalli regolari, con l'aiuto del Ricercatore Locale, il Gruppo di Supporto valuta se gli obiettivi prefissati sono stati raggiunti. Come risultato di questo processo di valutazione e sulla base dei risultati riscontrati, viene analizzato ed eventualmente rivisto il piano operativo iniziale.

I risultati della valutazione vengono inoltre condivisi con gli altri gruppi che lavorano nella rete internazionale in modo da poter condizionare positivamente anche il loro lavoro.

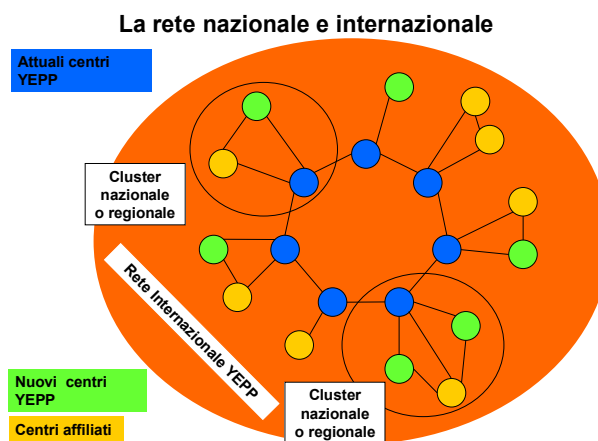
Il ciclo del cambiamento a livello locale



YEPP sta portando avanti nuove alleanze a livello regionale e nazionale (*clusters*) che consentiranno di aumentare la possibilità di scambio di esperienze e poter unire gli sforzi nel cercare di influenzare le scelte politiche.

Questi *clusters* regionali o nazionali saranno composti da un gruppo YEPP già esistente (blu), da nuovi gruppi di lavoro (verde) e da gruppi affiliati (arancione) che stanno portando avanti altri progetti per i giovani coerenti con i principi di base di YEPP.

I *clusters* nazionali saranno inseriti nella rete internazionale che si è rivelata essere un'eccellente risorsa per lo scambio di esperienze e conoscenze.



I Partners YEPP

Le fondazioni che partecipano a YEPP come partners sono:

- Charles Stewart Mott Foundation, USA
- Compagnia di San Paolo, Italia
- Evens Foundation, Belgio
- Fondation Bernheim, Belgio
- Ford Foundation, USA
- Freudenberg Stiftung, Germania
- Irish Youth Foundation, Irlanda

Il **Network of European Foundations for Innovative Cooperation (NEF)** con sede a Bruxelles collabora nel portare avanti il programma e ne gestisce la parte finanziaria.

La **Internationale Akademie für innovative Pädagogik, Psychologie und Ökonomie gGmbH (INA)** della Freie Universität di Berlino è responsabile della struttura e della realizzazione del programma a internazionale e gestisce l'International Resource Centre (IRC).

Lo **Steering Committee** del progetto è composto dai rappresentanti delle fondazioni partecipanti e dei partners internazionali ed è responsabile del programma. Collabora costantemente con l'**OCSE - Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico** e con lo European Foundation Centre (EFC).

International Resource Centre (IRC)

L'IRC deve diventare il punto focale per la raccolta, lo scambio e la gestione delle informazioni tra i partner del programma. L'IRC prevede di:

- Mettere a fattor comune esperienze, esempi, buone pratiche che derivano sia dal mondo YEPP che dall'esterno.
- Supportare il programma creando, gestendo e diffondendo risorse (incluso il Manuale YEPP).
- Pianificare, organizzare e coordinare gli eventi internazionali,
- Monitorare e valutare i risultati del programma a tutti i livelli
- Svolgere un'azione di ricerca e comunicare ai gruppi locali interessanti politiche ed innovazioni nel settore delle politiche giovanili
- Lavorare insieme ai siti locali per sviluppare e presentare raccomandazioni ai decisori politici.

Valutazione

Il modello di valutazione di YEPP include un'autovalutazione guidata dall'IRC attraverso lo scambio regolare di informazioni e di feedback per lo sviluppo del progetto a livello locale.

Si sta considerando l'introduzione di un sistema di valutazione esterna.

Come unirsi al gruppo delle Fondazioni YEPP

Aderire a YEPP rappresenta un'opportunità interessante perché consente di inserirsi in una rete internazionale che opera per l'*empowerment* dei giovani che vivono in aree a rischio. Questo consente:

- l'accesso ad un numero significativo di buone pratiche;
- lo scambio continuo e sistematico a livello internazionale ;
- una maggior forza per ottenere un impatto sulle politiche giovanili a diversi livelli;
- la partecipazione ad un modello di partnership unico.

I partners hanno l'opportunità di:

- diffondere i loro programmi e le loro buone pratiche all'interno di una rete internazionale;
- integrare i loro progetti locali all'interno di una network più ampio;
- offrire ai loro *stakeholders* l'opportunità di conoscere e imparare nell'ambito della rete;
- portare la loro esperienza in un campo specifico.

I partners di YEPP entrano a far parte dello Steering Committee e sono quindi coinvolti in tutte le decisioni strategiche del progetto. Sostengono il budget generale del progetto e le attività internazionali.

Diventare un sito affiliato

I siti affiliati a YEPP sono siti autonomi che hanno una metodologia compatibile con quella di YEPP. Gli affiliati condividono un interesse in una collaborazione strategica e contribuiscono al Budget del Programma Generale. Gli Affiliati ricevono accesso completo alle risorse di YEPP e l'opportunità di partecipare alle attività della Rete YEPP Internazionale.

Diventare Amici di YEPP

Gli "Amici di YEPP" contribuiscono al progetto in misura inferiore. Sostengono azioni specifiche a livello internazionale o nazionale e/o portano la loro esperienza su un tema specifico che è di particolare rilievo per il progetto.

Gli "Amici di YEPP" possono entrare a far parte della General Assembly of the Friends of YEPP.

Per Saperne di Più

Per avere maggiori informazioni sulle modalità per aderire a YEPP si può visitare

<http://partnership.yepp-community.org>

dove si possono trovare tutte le informazioni sul concetto di cambiamento dello YEPP e sulle modalità per essere coinvolti.

Contatti:

YEPP Programme Office
c/o International Academy at the Free University Berlin
Königin-Luise-Str. 24-26
D - 14195 Berlino
Phone: +49.30.838-55991/55850 Fax: -56366
yepp@yepp-community.org

www.yepp-community.org